

NIKKEI
TOP

日経トップリーダー
LEADER

2023 **8**
August

企業研究

特集

「次がない」は思い込み
社内で育ててる経営者

イワキテック

地場産業の「人材危機」DXで救う



稲盛経営哲学 研究者インタビュー

稲盛経営哲学の真髄は「実践」

日欧の老舗企業にも共通点

編集長インタビュー

ハードオフコーポレーション 山本善政 会長

「極論」で考えリユース事業で再起
銀行員からの宣言で覚悟決める

新連載

エアウィーヴ 高岡本州 会長兼社長

ファミリーの心、ベンチャーの魂

民事再生から立ち直った 「提案力」と「販売管理力」

難波金属株式会社 代表取締役社長

和田 慎一郎 (わだしんいちろう) 氏

株式会社プレゼンツビジョン 代表取締役

石原 尚幸 (いしはら なおゆき) 氏

民事再生を経験しながらも、異例の速さで計画を完結。競争の激しい業界において業績をカムバックさせることに成功した要因と、取り組みの裏側に迫ります。

カーディーラーのサイン看板、大手建材メーカーの受託生産を基盤にしながら、付加価値製品の開発に着手してきました。特に自社製品のスパンドレルに加え、内装ルーバー（壁や天井を演出する建材）が好評です。外装材・建物のエントランスや室内を飾るデザイン性に優れた天井材・内装材として幅広く利用でき、空間にスタイリッシュな印象を持たせる

▼業績をカムバックさせることができた要因は何でしょうか？

リーマンショックの余波を受け業績が低迷、2010年7月に民事再生を申請しました。その後、取引先さん、金融機関さんのご支援、そして信じてついてきてくれた社員のおかげで、わずか3年8ヶ月という異例の短期間で民事再生計画を終結できました。弁護士先生からは自力再生型の民事再生終結は数少ない成功例と聞いています。

▼過去には民事再生も経験されました

1962年に難波金属工業所として私の父である先代が創業しました。当時から排気筒などの金属製品を手掛け、内外装建材であるスパンドレル（防火用の外壁）の製造・販売を開始。建材メーカーとして関西を中心にシエラをあげ、現在では福岡営業所、東京オフィスを展開しています。

▼金属加工業に分類される難波金属株式会社の生い立ちと特徴を教えてください

ことができず。また軽量で不燃性を持ち、地震や火災に強い建材製品として自社の業績向上に貢献してくれています。

さらに、石原さんに顧問として入ってもらったことで、当時は手薄だった月次の収支管理、製品別・拠点別の販売管理、資金繰りをすべてデータで見える化でき、金融機関の信頼も取り戻すことができました。

▼金属加工は競争が厳しい業界です。ここからの戦略はどう考えますか？

確かに厳しい業界ですが、これまでのモノづくりだけでなく、空間デザインの提案、内装材やスタイリッシュなスイッチパネル、さらには自社で企画販売を行うミニマリスト向け住宅など、企画提案型の製造・販売も行っています。金属加工製品の新たな可能性を示し、需要を発掘していきます。

▼社外参謀・石原の考察

民事再生を受けながらも短期間でカムバックを果たした難波金属。そこに至るまでの苦労は言葉で表せないものもあつたでしょう。

金属加工製品の可能性にかける和田社長と、その思いに込める社員の皆さん。このひたむきさが短期間のカムバックを可能にしたと推察します。ひたむきな想いで新たな需要発掘に挑む難波金属のさらなる飛躍にぜひご注目ください。

写真提供 (左) 難波金属株式会社、撮影 (右) 鈴木 智哉 (キリンジイロ)、構成/竹内 徹 (インクデザイン)

あれほど理解に苦勞した決算書がたったこれだけでわかる、お金の流れを一目で把握できる！

驚きの充実度&コストパフォーマンス

参加者最大4名
オリジナルワーク付
たっぷり3時間

33,000円(消費税別)

五つ星★経営アカデミー
【基礎編】

決算書が読めない
中小企業社長のための

『決算書活用1Dayセミナー』

「もっと早く知りたかった」の声が続出、お金の流れが見えれば改善策も見えてくる！
「専門用語を一切使わず、7つのブロックパズルだけで、直感的にお金の流れが理解できる」衝撃の実践型セミナー

開催日時
2023年 9月27日(水)
10月25日(水)
2024年 1月31日(水)
2月28日(水)
3月6日(水)

詳しくはこちら

各回
14時～17時
新大阪会場
講師：
井上由希子



PRESIDENT'S VISION

<https://presidents-vision.com/>

株式会社プレゼンツビジョン

本社 東京都港区高輪3-19-22-204
新大阪
オフィス 大阪府大阪市淀川区西中島4丁目5-1
NLC新大阪パワービル4-F
姫路
オフィス 兵庫県姫路市白浜町寺家1丁目177-1 A202
TEL: 079-246-5018

経営のヒントを無料配信中！



『社外参謀◆今朝の一言』

メルマガご登録はこちら