

NIKKEI TOP LEADER 日経トップリーダー

2023 3
March

特集

こんなに強い

凡事徹底企業

「当たり前」をやり切ることで生まれる競争力

リポート

アイリスオーヤマの評価制度

公平・公正への執念

リポート

中小企業の備えを見直す

機能するBCPはどう作るか

リポート

社長力アップセミナー再録

稻盛和夫「経営12カ条」と

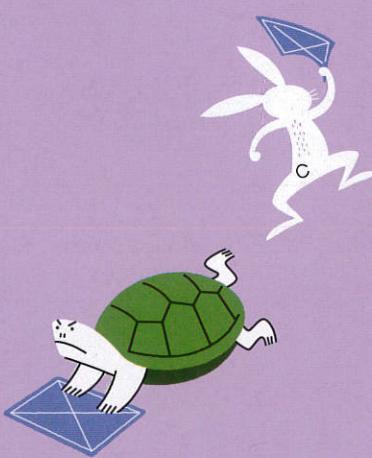
どう向き合うか

壁を超える

島村楽器 廣瀬利明 社長

社長就任後2期連続減益から

どう盛り返したか



地域に根差して120年、
LPG特約店が目指す
さらなる強い企業の形とは!?

株式会社中村燃料商店 代表取締役社長
中村 長治 (なかむら ながはる) 氏

株式会社ブレジデンツビジョン 代表取締役
石原 尚幸 (いしはら なおゆき)

歴史ある企業だからこそ弱みと強み、120周年を機に立ち上げたプロジェクトの取り組みと、理想の姿に近づくために見えてきた強い企業のあり方に迫ります。

▼今年創業120年を迎えた中村燃料商店。ここまで歴史を教えてください。

初代・中村長次郎が富山県高岡市で創業後、家庭用のプロパンガス、灯油を中心に富山県全域にて事業を拡大してきました。現在は大島、富山、高岡と3か所の営業拠点を持ち、富山県全域をカバーしています。顧客のメインは家庭で、地域の皆様と共に発展してきた120年企業です。5年前には次世代を担うメンバーを選定し、新しい中村燃料を牽引する「120プロジェクト」を結成し推進しています。

▼120プロジェクトでは何を目指し、どのような活動をされているのですか?

120年の歴史を持つことは中村燃料の強みではありますが、一方で最大の弱点でもあると考えています。当時から、歴史があるがゆえに組織が硬直化し、新しいチャレンジを生み出すことができていないのではないかとの危機感を持っていました。そこで、120年の歴史にあぐらをかかず、130年、150年と歴史を積み重ねていくために何が必要なのかを考えました。その結果出てきた答えは「強い企業となる」というメッセージでした。

▼「強い企業」とはどんな企業ですか?

2つの意味があります。1つは最も大切にすべき「地元」にさらに強くなるという意味。LPGや灯油といふ家庭に必要不可欠な燃料供給を通じて地元の人たちにより良い暮らしを提供し、必要不可欠な存在であります。もう一つは「環境変化」に強くなるという意味。エネルギー業界は自由化が完了し垣根のない競争が始まっています。これに加えてコロナ禍、ウクライナ侵攻に伴うエネルギー価格の高騰と私たちを取り巻く環境は常に変化しています。これからも変化し続けるであろう環境に対応できるだけの営業力と財務体質を持つていこうとの決意をプロジェクトでは掲げています。

▼ズバリ、130年企業となるための課題は何でしょうか?

2020年に私が社長に就任し、120プロジェクトメンバーからも役員を抜擢、新体制となりました。コロナ禍を経てお客様の生活スタイルも大きく変わっていく中で、住宅リフォーム事業にも本格的に参入していくます。地元と環境変化に強い中村燃料として、エネルギーのみならず最適な住宅環境までも提供していくける中村燃料へと脱皮していくと考えています。

▼社外参謀石原の考察

130年企業を目指す中村燃料商店。「歴史は強みでも弱みでもある」。中村社長の言葉には重みがあります。私たちはついつい過去のことなく新たなチャレンジを続ける中村燃料商店。130年企業へ向けてのチャレンジが楽しみです。

写真提供(左)/株式会社中村燃料商店、撮影(右)/鈴木智哉(キリンニジロ)、構成/竹内徹(インクデザイン)

『五つ星経営フロー®』そのコツが2時間でまるっとわかるセミナー、開催中です

五つ星経営アカデミー【入門編】→ 脱ドンブリ経営実践セミナー

- こんなお悩みをかかえる中小企業社長にぜひ知ってほしい
- お金の不安から解消され、本業に専念したい
- 利益を増やしたいが何から手を付ければよいかわからない

お金の
ブロックバスター
が
まるっと解決!

開催日時

3月4日土 10時~12時 新大阪

受講料:
3,300円(税込み)

3月10日金 15時~17時 横浜

詳しくは
こちら

3月25日土 10時~12時 横浜



経営のヒントを無料配信中 /

『社外参謀◆今朝の一言』
メルマガご登録はこちら

PRESIDENT'S VISION

<https://presidents-vision.com/>

株式会社ブレジデンツビジョン

本社	東京都港区高輪3-19-22-204
新大阪オフィス	大阪府大阪市淀川区西中島4丁目5-1 NLC新大阪パワービル4F
姫路オフィス	兵庫県姫路市白浜町寺家1丁目177-1 A202 TEL: 079-246-5018