

# NIKKEI TOP LEADER 日経トップリーダー

2023 10  
October

特集

## びっくり退職はこう防ぐ 社員の本音にどれだけ近づけるか

デジタル化の研究 新明工業

### 3Dモデルの徹底活用で 作業期間を24%削減

レポート

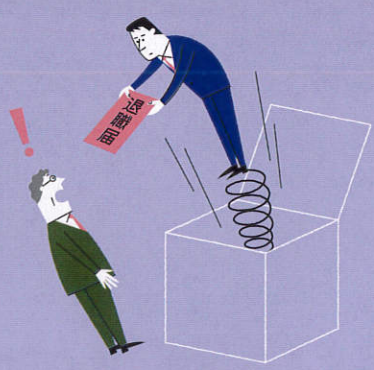
採用や定着に困らない会社をつくる  
天彦産業が実践する社員第一主義

社長力アップセミナー再録

モスフードサービス元会長 櫻田 厚氏  
靴磨きで褒められたのが原点  
ブランドは働いている人みんながつくる

新連載

『7つの習慣』の  
フランクリン・コヴェイ式メソッド  
信頼を築き、  
失わないためにすべきこと



新規事業の秘訣は、  
時代の流れを読み、一步先を見て  
お客様のニーズを探ること

株式会社テルミック  
代表取締役

梶 正典 氏  
(かじ まさのり)

株式会社プレジデントビジョン  
代表取締役

石原 尚幸  
(いしはら なおゆき)

一見バラバラの多岐にわたるビジネスを手掛ける株式会社テルミック。実はそこにお客様への一貫した姿勢と、事業の成否を見極めるポイントがありました。

最大15店舗まで携帯ショップを展開しました。収益性が高く優秀な社員も育ち、魅力ある事業でした。ただ業界の動きを見ている中で、需要が飽和し競争が激化。これに人材不足も重なる中で、「大手さんに託し

▼以前は携帯電話のショップも展開していました。

▼事業が多岐にわたる理由は？  
本来は設計から施工までを一貫して行う小回りの利く土木建設会社として支持をいただけてきました。その過程でお客様からリクエストを受ける形で、薬品、不動産、買取事業と参入しています。確かに事業内容だけを見せると、バラバラに見えるかもしれませんが、すべての事業は「お客様に貢献できる」とは何か？」を問い続けた結果、生まれてきた事業です。そのため私にとってはすべて一貫性があります。

▼現在の事業内容を教えてください。かなり幅広いようです。  
ブランド品や貴金属・不用品の買取専門店「エコリング」のフランチャイズ店舗を20店舗、道路・河川等の一般土木から産業廃棄物の収集・運搬までを行う「土木建設事業」、水処理薬品や冷却水管理薬品等を販売する「薬品販売事業」。また「コンテナ事業」では大型コンテナの仕入から販売、遊休地を利用したレンタルスペースの提案・コンテナの設置、コインパーキングの運営を行っています。

▼参入する事業と売却する事業、その見極めのポイントは何でしょうか？  
常に迷うところですが、時代の流れを読み、お客様のニーズをくみ取ることでしょうか。

とにかく新しいことをやる、何でもいから儲かる事業に進出する。この考えで事業の成否を見極めてきた結果、自分たちはだれのために、何のために存在しているのかを見失い、内部崩壊した上場企業がありました。事業の見極めは経営者の最も難しい決断ではないでしょうか。

▼社外参謀・石原の考察  
梶社長とお話をしていると、常に世の中が次にどこへ流れていくかを冷静に探っているのを感じます。目の前の出来事に一喜一憂せず、世の中の動向を観察し、お客様の言動に耳を傾ける。それが参入すべき事業と売却（撤退）すべき事業を見極めるポイントなのではないでしょうか。

▼社外参謀・石原の考察  
とにかく新しいことをやる、何でもいから儲かる事業に進出する。この考えで事業の成否を見極めてきた結果、自分たちはだれのために、何のために存在しているのかを見失い、内部崩壊した上場企業がありました。事業の見極めは経営者の最も難しい決断ではないでしょうか。

▼参入する事業と売却する事業、その見極めのポイントは何でしょうか？  
常に迷うところですが、時代の流れを読み、お客様のニーズをくみ取ることでしょうか。

▼参入する事業と売却する事業、その見極めのポイントは何でしょうか？  
常に迷うところですが、時代の流れを読み、お客様のニーズをくみ取ることでしょうか。

写真提供 (左) / 株式会社テルミック、撮影 (右) / 鈴木 智哉 (キリンジイロ)、構成 / 竹内 徹 (インクデザイン)

あれほど理解に苦勞した決算書がたったこれだけでわかる、お金の流れを一目で把握できる！

働きの実度&コストパフォーマンス

参加者最大4名  
オリジナルワーク付  
たっぷり3時間

33,000円(消費税込み)

五つ星★経営アカデミー  
【基礎編】

決算書が読めない  
中小企業社長のための

『決算書活用1Dayセミナー』

“もっと早く知りたかった”の声が続出、お金の流れが見えれば改善策も見えてくる！

「専門用語を一切使わず、7つのブロックパズルだけで、  
直感的にお金の流れが理解できる」衝撃の実践型セミナー

開催日時

2024年 1月31日(水) 各回 14時~17時  
2月28日(水) 新大阪会場  
3月 6日(水) 講師：井上由希子

詳しくはこちら



**PRESIDENT'S VISION**

<https://presidents-vision.com/>

株式会社プレジデントビジョン

本社 東京都港区高輪3-19-22-204  
新大阪  
オフィス 大阪府大阪市淀川区西中島4丁目5-1  
NLC新大阪パワービル4-F  
姫路  
オフィス 兵庫県姫路市白浜町寺家1丁目177-1 A202  
TEL: 079-246-5018

経営のヒントを無料配信中！



『社外参謀◆今朝の一言』

メルマガご登録はこちら