

NIKKEI
TOP

日経トップリーダー
LEADER

2023
July **7**

特集

ジャパネット強さの秘密

なぜコロナ禍のピンチをチャンスにできたのか?

企業研究

スーパーサンシ

大手も苦戦するネット宅配事業で成功

インタビュー

関ヶ原製作所 矢橋英明 社長

「人づくり」こそ安定経営の礎

ニッチを極め、売上増は目指さない

寄稿 コンセプト・シナジー 高杉康成 氏

付加価値創造のコツを押さえる

～やみくもなDXは逆効果～

短期連載

健康診断の結果の正しい見方

「8つの健康習慣」で寿命延ばす



私を育てた、
出光佐三の3つの教え

出光興産創業者

故・出光 佐三
(いでみつ さぞう)株式会社プレジデントビジョン
代表取締役石原 尚幸
(いしはら なおゆき)

新卒で入社した石油元売の出光興産では、生き方において多くの学びがありました。今回は創業者、故・出光 佐三（1909-1981年）の名言を探究します。

▼「出光佐三との出会い」

裸一貫から、一代で出光興産という数兆円カンパニーを作り上げた経営者、出光佐三。その伝記本「評伝・出光佐三〜土魂商才の軌跡〜」を就活時代に読んだのが、私、石原尚幸の出光佐三との出会いです。「人間尊重」という、崇高な理念を掲げ実践している会社で働けるんだ」と入社前から心を躍らせていました。

▼「人間尊重」なんてきれいごとですよ？

ところが実際に入社してみると、無理難題を言う上司と販売店さんの間に挟まれ、不合理な世の中に飲み込まれます。深夜の残務に追われる中、先輩が「人間尊重なんてきれいごとですよ？ 僕たちちつとも尊重されていませんよ」とポツリとつぶやきました。そんなモヤモヤを先輩にぶつけてみると、思わぬ反応が返ってきました。

「人間尊重というのは、『尊重される自分になる。尊重される人間になるように人格もスキルも磨いていこう』という意味なんだよ、きつと。」目から鱗とはこのこと。それ以来尊重される自分になることが私の目標となりました。

▼若手でも「一人一人が経営者」

出光佐三の教えで私がもう一つ大切にしていること。それは「一人一人が経営者」。自分の持ち場は自分が決裁者であるとの考えです。30代前半、会社を代表して経産省に向

していた時、他社の社員が「帰って上司に相談します」と返答をするのに対し、私だけ「これで大丈夫です」と即答し驚かれました。

相談を持って帰ったところで、上司には「お前は思うんだ？」と聞かれるのがオチです。若手のうちから権限と責任を持たされたことで、自分の判断に対し、本当にこれで正しいのかと自問自答しながら決断をする覚悟を学びました。

▼「大家族主義」は実在する

34歳の時、出光を退社すると決意。ところがそこから1カ月間、毎日のように上司や先輩との面談となりました。面談は説得ではなく、意思確認。辞めてどうするのか？ 本当にやっていたいのか？ と愛のある質問攻めにあい、最後は上司と妻との三者面談を経て、ようやく辞表が受理されました。

16年前のエピソードですが、1人の社員が辞めるだけでここまでの対応です。社員は家族、と公言する会社は多くとも、その理念は体現しにくいもの。本物の大家族主義を辞める時に強く認識させられました。

▼社外参謀・石原の考察

出光佐三は「黄金の奴隷たるなかれ」との言葉も残しています。利益を追究しながらも、人間を尊重する。商売を通じて人間の可能性にチャレンジする。出光佐三の理念は、日本人が根底に持つ日本らしさではないでしょうか。

写真(左)/©文藝春秋/amanaimages、撮影(右)/鈴木 智哉 (キリンニジロ)、構成/竹内 徹 (インクデザイン)

士業・
コンサルタント
の方へ最適

顧問先の経営により深くかわり、クライアント業績向上に貢献できるコンサルティングを実戦形式で学べます！

社外参謀養成大学
第5期生募集中！

4名限定、少人数超密着型、実戦形式

経営者たちが本当に求めているのは、
経営全般を見て、判断・助言・サポートができる「総合コンサルタント」です

ステップ
1

問題発見力

ステップ
2

課題設定力

ステップ
3

行動具体化力

無料説明会 Zoom(オンライン)開催！お気軽にご参加ください

日程 2023年7月1日(土)・2日(日)・3日(月)・8日(土)・9日(日) 時間 19時~20時

詳しくは
こちら



PRESIDENT'S VISION

<https://presidents-vision.com/>

株式会社プレジデントビジョン

本社 東京都港区高輪3-19-22-204
新大阪
オフィス 大阪府大阪市淀川区西中島4丁目5-1
NLC新大阪パワービル4-F
姫路
オフィス 兵庫県姫路市白浜町寺家1丁目177-1 A202
TEL: 079-246-5018

経営のヒントを無料配信中！



「社外参謀◆今朝の一言」

メルマガご登録はこちら