

NIKKEI
TOP

日経トップリーダー
LEADER

2023
June **6**

特集

アトツギ起業

後継者が企業を成長させるための4つのヒント



復活の真相 アルナ

債務超過に陥ってから

高収益企業に変わるまで

インタビュー

侍ジャパン 白井一幸 ヘッドコーチ

やれることを誰よりも徹底

凡事徹底こそ優勝の決め手

短期連載

社員の健康維持に

健診データの積極活用を

レポート

中小企業が今やるべき採用活動

自分の考えを 世の中と 答え合わせする

モモタ電気株式会社 代表取締役社長

百田 正 (もまた ただし) 氏

株式会社プレジデントビジョン 代表取締役

石原 尚幸 (いしはら なおゆき)

経営を結果論にしないために百田社長が実践する先を見据えた思考法と、最終意思決定者だからこそこだわる考えの「答え合わせ」に迫ります。

▼事業内容を教えてください

大阪府八尾市で電気工事を営んでいます。創業46年、私は2代目の社長となります。「住まいの困ったはモモタローにお任せ」とのキャッチフレーズで、電気工事を手段として、お客様の暮らしに安心と便利さを提供していく会社です。

▼「五つ星★経営アカデミー」で学ぼうと思ったきっかけは何ですか？

石原さんのセミナーには以前から参加していました。改めて自分の経営方針、経営戦略が間違っていないのかを確認したいと思い、アカデミーにも参加しました。経営については社員や税理士さんとも相談をしています。最後の意思決定は経営者がしなくてははいけません。日々悩みながら会社のかじ取りをしています。何が正解かはわからないこともあります。その時に、石原さんのような利害関係のない外部の人に自分の考えを聞いてもらうことで、考えの答え合わせをしようと決めました。

▼五つ星経営アカデミーの学びで最も役立ったのは？

逆算で経営を考えるとという観点です。それまでは決算書を見る時に、売上高からスタートし、売上原価、経費、そして利益というように、売上から順番に見ていき、利益が残っているか残っていないかを確認。売上高営業利益率（売上高に対しての利益率）が最大の関心事でした。あ

る意味「結果論」です。

ですが、五つ星経営アカデミーではこの逆で考えるように言われます。つまり、「自社にとって必要な利益」はいくらなのかを先に決めるのです。必要な利益を稼ぐためにどれだけの人員や固定費が必要か、そして、その人員費と固定費を賄うためにどれだけの粗利と売上高が必要かを定めます。この思考法を取ることで、目の結果だけでなく、3年先、5年先をも根拠を持って考えられるようになりました。

▼百田社長にとって経営者にとって必要なプロセスとはどのようなものでしょうか？

経営なんて誰も最初はわかりません。頭で考え続けてもわからない。だからこそ、まず「文字」にしてみる。そして、実践してみる。それでもできなければ、もう一回やってみる。この繰り返しだと思えます。独りよがりにならず「答え合わせする場を持つ」ことも大切と感じます。

▼社外参謀・石原の考察

経営者は考えることが仕事です。そしてその「考え」はお客さん、社員と事業を存続し続けることができます。答え合わせをすれば時にNOをつきつけられることもあります。このNOをも受け入れる勇気と寛容さこそが経営者に求められる資質ではないでしょうか。百田社長の実践をぜひ参考にしてみてください。

写真提供 (左) / モモタ電気株式会社、撮影 (右) / 鈴木 智哉 (キリンニジロ)、構成 / 竹内 徹 (インクデザイン)

経営計画書が「とりあえず作っただけ」「ただの数字の羅列」「作っただけでおいしい」になっていませんか？

五つ星★経営アカデミー 経営計画書を「絵に描いた餅」にしないために

経営者が
知っておくべき
3つのポイント

あなたの会社の
経営計画書は
こんなことになって
いませんか!?

よくある事例 1 数字に根拠がない

よくある事例 2 そもそも達成不可能

よくある事例 3 作ったまま放置

▶ 成果の上がる「経営計画書」の生かし方をセミナーにてお伝えします!

開催日時

6月 5日(月) 15:30 ~ 17:00

6月 20日(火) 15:00 ~ 16:30

Zoom(オンライン) 参加費 3,300円(消費税込み)

詳しくはこちら



PRESIDENT'S VISION

<https://presidents-vision.com/>

株式会社プレジデントビジョン

本社 東京都港区高輪3-19-22-204
 新大阪
 オフィス 大阪府大阪市淀川区西中島4丁目5-1
 NLC新大阪パワービル4-F
 姫路
 オフィス 兵庫県姫路市白浜町寺家1丁目177-1 A202
 TEL: 079-246-5018

経営のヒントを無料配信中!



『社外参謀◆今朝の一言』

メルマガご登録はこちら