

地方発、ガソリンスタンド 特約店の3代目が仕掛ける マイクロツーリズム 事業に迫る!

藤本石油株式会社 代表取締役副社長 同社 総務部長

藤本 剛 (ふじもと つよし) 氏・藤本 奈緒 (ふじもと なお) 氏

株式会社プレジデントビジョン 代表取締役

石原 尚幸 (いしはら なおゆき)

藤本 剛氏・藤本 奈緒氏が実践する地域の魅力を生かした多角化経営とは？
いかに着想し経営資源を独自の戦略に発展させることができたのかを伺います。

▼ガソリンスタンド(以下、GS)事業を営みながら、カフェ、グランピング、体験型農園と事業を多角化されていますが、きっかけは何でしたか？

私はGS特約店の3代目として、ここ兵庫県の但馬(たじま)という地方の町で育って来ました。修行から帰ってくる時に、どうせ継ぐなら、「あの藤本で働いている」と社員が家族や友達に自慢できる会社になりたいと思い、FUJIS EKIプライドというキャッチコピーを掲げました。ですが、現実と理想はかけ離れていて、過疎化に需要減も重なり、現状の収益を維持するのがやっとでした。そんな時に石原さんと出会い、ビジネス↓戦略↓組織↓ヒト↓カネという「五つ星経営フロー®」の考えに添って、俯瞰して自社を見ていく中で、藤本の経営資源を生かさないかとの視点を持つようになりました。その中で生まれたアイデアがカフェ「NUTS(ナッツ)」、グランピング施設「ラグジュアリーグランピング」、体験型農園「FUJIFARM(フジファーム)」です。

▼GSとカフェ・グランピング・体験型農園、中々結び付かないのですが……。

カーケア商材をバンバン売って都会のGSの真似をしても、過疎化しているこの町では限界があります。そこで、地方にあることを強みにできないかと考え続け、隣地に農地活用を思いつきました。元来竹田城、出石そば、但馬牛と観光資源豊富な但馬。この観光資源と隣地を組み合わせ、グランピング

施設を併設した体験型農園を開園することにしました。国土交通省が提唱するマイクロツーリズムをヒントに、近くで旅行を楽しみたいという都会の層を呼ぶことができればいいのではないかと発想です。

▼多角化経営を始めることに、周囲の反対はなかったですか？

当初は、「GSの3代目が急に農業を始めてどうしたんだ？」とみんな冷ややかに見ていたと思います。ですが、実際にグランピング施設と体験型農園がオープンし、都会から若いお客さんが来てくれるようになり、みんなの見る目が変わりました。今ではGSスタッフも農作業を手伝ったり、その逆にカフェスタッフがGSでお弁当を売るといったように、GSと新規事業が一体となった動きとなってきています。

▼今後の展望は？

GS、カフェ、グランピング、新たにブルーベリー狩りも始まる体験型農園、すべての事業が相互に送客しあう「藤本サークル」を確立させていきます。観光資源豊かな但馬ならではの魅力をどんどん発信していきたいと思えます。

▼社外参謀・石原の考察

無いものねだりをせず、自社が持つ経営資源を生かし、競合が真似できないことをやる。これが中小企業が勝つために取るべき戦略です。自社の置かれた環境と隣地を最大限に有効活用し、既存事業と新規事業を融合させる藤本石油の新規事業戦略、これからの飛躍が楽しみです！

撮影/鈴木 智哉 (キリンニジイロ)、構成/竹内 徹 (インクデザイン)

藤本副社長が戦略を考える着眼点となった『五つ星経営フロー®』そのコツが1時間でまるっとわかるセミナー、開催中です

五つ星★経営アカデミー【入門編】

『中小企業・成功の要因』

好不況
関係なし!

伸びる会社と伸びない中小企業、その違いはどこにあるのか？

中小企業一筋25年、V字回復請負人・石原が好不況関係なく
伸びる中小企業が行っている『成功の要因』を一挙公開!

開催日時

9月 7日(水) 17:00 ~ 18:00
9月 12日(日) 17:30 ~ 18:30
9月 16日(金) 15:00 ~ 16:00
9月 20日(火) 19:00 ~ 20:00

Zoom
(オンライン)
参加費
無料

お申し込みはこちら



PRESIDENT'S VISION

<https://presidents-vision.com/>

株式会社プレジデントビジョン

本社 東京都港区高輪3-19-22-204
大阪府大阪市淀川区西中島4丁目5-1
新大阪オフィス NLC新大阪パワービル4-F
姫路オフィス 兵庫県姫路市白浜町寺家1丁目177-1 A202
TEL: 079-246-5018

経営のヒントを無料配信中!



『社外参謀◆今朝の一言』

メルマガご登録はこちら